

ディスクロージャー誌



The Fukuho Bank, Ltd.

発行/2023年7月 編集/株式会社 福邦銀行 経営企画チーム 〒910-0023 福井市順化1-6-9 TEL/0776-21-2500 (代表) https://www.fukuho.co.jp









この印刷には、 環境に配慮した 植物油インキを 使用しております。



2

ごあいさつ

平素は福邦銀行をお引き立ていただき誠にありがとうございます。

2023年6月より、今年で創立80周年を迎える長い歴史と、伝統のある福邦銀行の第 六代頭取を務めさせていただくこととなりました。福井銀行とのグループ化以降、取り 組んできた財務構造改革と、お客さま一人ひとりに寄り添う地域金融への「原点回帰」 の方向性は踏襲しつつ、グループシナジーをさらに発揮し、地域やお客さまに対しこれ まで以上に貢献していく新しいビジネスモデル「ふくほうstyle」を作り上げていく所 存であります。

2023年3月期決算におきましては、前述の構造改革を推し進めた結果、2期連続の赤 字決算となりましたが、財務基盤は安定し、持続可能な経営体質への改善は図られたと 考えます。

当行の最大の強みは「地域やお客さまに貢献したい」という〝職員の思い〟の強さで あると考えます。職員一人ひとりのウェルビーイングを追求することで、当行の強みに さらに磨きをかけ、お客さまの多様なチャレンジに一人ひとりが熱い気持ちで伴走して いく集団組織として、グループ長期ビジョン『FプロジェクトVision2032』に掲げ る「地域価値循環モデル」の実現に努めてまいります。

今後とも引き続きご支援とご愛顧を賜りますようお願い申し上げます。





2023年7月

CONTENTS

プロフィール

(2023年3月31日現在/単体ベース)

1	名 称	株式会社福邦銀行
2		The Fukuho Bank, Ltd
4	本店所在地	福井市順化1丁目6番9号
5	創立	1943年11月5日
7	資 本 金	98億円
8	総資産	4,524億円
11	預 金	4,327億円
14	貸出金	3,492億円
15	自己資本比率	5.93% (国内基準)
16	店舗数	38ヵ店
17	従業員数	347名
18		



ふくほうのシンボルマーク

グリーンの三角は地域の発展を示し、白とグリーンで円を描いている部分は、皆様と当行のふれあいを 表しております。この三角と円のハーモニーによって全体にイメージされる「FIのデザインは、地域 と皆様の繁栄に貢献し、未来永久に幸せをもたらしていきたいという当行の決意を示しております。

経営理念・基本戦略

経営理念

地域社会への貢献

私どもは幸せな人間生活と豊かな社会づくりに貢献すること を銀行活動の使命とします。

健全なる経営

銀行の発展は、地域社会への貢献の証しであり、私どもの存 在を可能とするため、より健全な経営に心がけます。

活力ある職場

私どもが人間として尊厳を勝ちとるための練成の場として、 明るく活力ある職場づくりに努めます。

福邦の心

至誠の心

信頼の絆と責任を自覚し、お客様にまごころを尽くします。

和の心

お互いの立場を理解し、喜びを分かち合う心を育てます。

進取の心

変化に対応する熱意と挑戦する心を養います。

共存共栄の心

お客様第一に徹し、共存共栄の心で奉仕します。

目指す銀行像

「地域のお客さまとともに成長する銀行」「相談しやすく親しみやすい銀行」



福井の未来を創造する、

新しい金融グループ「Fプロジェクト」の誕生

福井銀行と福邦銀行は、共に長きにわたり、福井県の活性化 をその使命・役割とする金融機関として、地域のみなさまに 支えられて活動してきました。両行グループは相互の強みを 活かし、1つの金融グループである「Fプロジェクト」とし て、地域のお客さまの持続的な成長と発展に向け、これまで 以上に精進してまいります。

[Fプロジェクト] のあゆみ

2019年9月 福井銀行との包括提携の検討開始

2020年3月 「Fプロジェクト」開始

2021年1月 資本提携に係る基本合意の締結 2021年5月 資本提携に係る最終契約の締結

2021年10月 普通株式による第三者割当増資を

福井銀行が引受け

The Fukuho Bank, Ltd. DISCLOSURE 2023

3

経営理念・基本戦略

■ Fプロジェクト Vision 2032

Vision 私たちは職員・お客さまの多様なチャレンジに伴走し「地域価値循環モデル」を実現します Slogan チャレンジ、いいね。



Fプロジェクト Vision 2032 ウェルビーイングを実感する 職員の比率 100% 1人あたりの福井県民所得®

職員、お客さま、地域のチャレンジに 伴走した先に、4つのゴールを目指します。

100_{万人}

連結当期終利益 **100**億円

※県民所得:個人や企業の所得を表す県民経済全体の所得のこと

※活力人口:「福井県長期ビジョン」に掲げる人口の考え方、交流人口・関係人口を定住人口に換算し定住人口と足し合わせた人数のこと

■ Fプロジェクトにおけるシナジー創出の早期実現と効果の最大化に向けて

地域・お客さまに対して:北陸新幹線敦賀延伸を見据えたサービスの高度化・多様化によるGRP(地域内総生産)増加への貢献

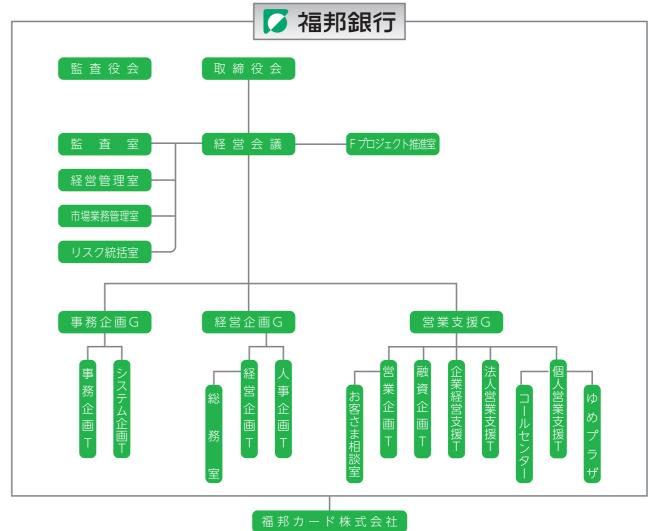


効果的・効率的な業務運営に向けて:コスト削減と経営資源再配分による地域を支えるための経営体質強化

Project	Project	Project	Project
5	6	7	8
店舗戦略の連携強化	本部機能の統合	共同ATMの拡充	Fデザインの推進
営業エリア内における店舗の重複解消に よる店舗ネットワークの最適化により再編 を進めるとともに、人員再配置により営業・ コンサルティング担当者を拡充し、課題解決 力を強化します。	営業部門・融資部門・一部企画部門以外の本部機能・人員を同一拠点に集約して、事務フロー・システム・ネットワークなどの共通化を図りながら効率的な業務運営を行います。	店舗内外での同一拠点においてATM台数 見直しとともに共同ATMの設置を進め、利 便性の維持とコストの削減を図ります。	地域と両行の未来の創造に向けて、両行 職員の一体感をデザインしていく取組み 「ドデザイン」を推進します。複数テーマの活動 を通して心の融合と相互の成長を図り、 両行の理念を実現できる人財を創出します。
FUKUHO BANK			

経営の組織

■ 組織図 (2023年7月1日現在)



■グループ体制

経営資源(ヒト・モノ・カネ・情報)をグループ内で最大限活用



福井銀行·福邦銀行

- ○福井銀行・福邦銀行の2ブランド営業を継続し、幅広いお客さまの課題解決を支援します。
- ○本部機能統合により、ヒトを中心とした経 営資源を有効活用します。

グループ会社

- ○高い専門性を活かして、お客さまの課題 解決を支援します。
- ○規制緩和の機会やグループ役職員の多様なアイデアを活かして、新分野への事業 展開(新しいビジネスモデルの創造)を行います。

4

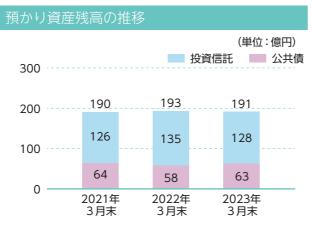
The Fukuho Bank. Ltd. DISCLOSURE 2023

業績ハイライト

■ 預金等の状況(単体)

預金平均残高は、法人預金が増加したことにより、前年度比3億円増加し4,413億円となりました。預かり資産残高は、投資信託が減少したことにより、前年度比2億円減少し191億円となりました。





(注) 譲渡性預金は含んでおりません。

■ 貸出金の状況(単体)

貸出金平均残高は、事業性貸出が増加したことにより、全体で前年度比138億円増加し3,383億円となりました。 中小企業向け貸出平均残高は、前年度比72億円増加し1,769億円となりました。



(注) 中小企業とは、資本金3億円(ただし、卸売業は1億円、小売業、飲食業、物品賃貸業等は5千万円)以下の会社または常用する従業員が300人(ただし、卸売業、物品賃貸業等は100人、小売業、飲食業は50人)以下の企業等です。

■ 損益の状況(単体)

銀行の本業部分の収支を示すコア業務純益は、貸出金利息や役務取引等利益は増加したものの、有価証券利息配当金の減少により、前期比2億13百万円減少し3億11百万円となりました。

当期純損益は、与信費用の減少等により、前期比7億57百万円改善し26億23百万円の純損失となりました。

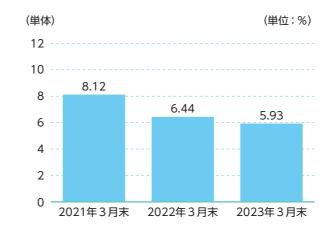


用語解説 〈コア業務純益〉

銀行本来の業務であげた利益から、業務を行う上でかかった経費と一時的な変動要因(債券関係損益と一般貸倒引当金繰入額)を差し引いたものです。

■ 自己資本比率の状況(国内基準)

自己資本比率は銀行の安全性・健全性を示す重要な指標のひとつです。当行のように海外に支店を持たない銀行は国内基準の4%以上が義務付けられております。2023年3月末のリスク・アセット(万一の場合、貸倒れの危険性のある資産)に対する自己資本の額は銀行単体142億円、連結144億円となり、自己資本比率は単体5.93%、連結6.01%となっております。





■ 資産査定の状況

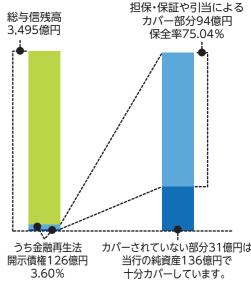
当行は、貸出金などの資産の価値に対して厳しく査定を行い適正な償却・引当を実施しております。また、積極的にお取引先に対する経営支援を強化しております。2023年3月末の金融再生法開示債権は前期末比0.2億円増加の126億円となりました。

なお、金融再生法開示債権126億円には、担保保証のほか、将来的に損失を被ることに備え、すでに費用として引当てしている部分も含まれております。開示債権に対する保全額は94億円、保全率は75.04%あり、将来的な損失にも十分に備えております。

金融再生法に基づく開示債権額

(単位:百万円)

		2021年3月末	2022年3月末	2023年3月末
金	融再生法開示債権合計	12,238	12,593	12,616
	破産更生債権及びこれらに準ずる債権	1,622	1,511	1,505
	危険債権	8,489	8,840	8,606
	要管理債権	2,125	2,242	2,504
保	全額	7,831	9,081	9,468
	貸倒引当金	1,892	2,857	3,089
	担保保証等	5,939	6,224	6,379
総	与信残高(末残)	313,457	325,248	349,519



- ※①破産更生債権及びこれらに準ずる債権とは破産手続開始、更生手続開始、再生手続開始の申立て等の事由により経営破綻に陥っている債務 者に対する債権およびこれらに準ずる債権
- ②危険債権とは債務者が経営破綻の状態には至っていないが、財政状態および経営成績が悪化し、契約に従った債権の元本の回収および利息 の受取りができない可能性の高い債権
- ③要管理債権とは3ヵ月以上延滞債権(元金または利息の支払が約定支払日の翌日を起算日として3ヵ月以上延滞している貸出債権)および貸出条件緩和債権(経済的困難に陥った債務者の再建または支援を図り、当該債権の回収を促進すること等を目的に、債務者に有利な一定の譲歩を与える約定条件の改定などを行った貸出債権)(注) いずれも①②を除く。

The Fukuho Bank.Ltd. DISCLOSURE 2023

8

TOPICS

■ 金沢支店 新築オープン

2023年5月8日(月)に、金沢市駅西本町2丁目に福井銀行との共同店舗を新築オープンいたしました。店舗は環境に配 慮したエネルギー消費量を大幅に削減する「Nearly ZEB(二アリー・ネット・ゼロ・エネルギー・ビル)」建築となっ ております。今後もグループ全体での効果的な店舗運営を実現し、その環境を最大限に活かして、さらなるサービス向 上の実現を目指してまいります。



■ 企業版ふるさと納税の取り組み ~16自治体が参加~

株式会社RCGと連携し、各自治体の地域再生計画の実 施・実現に向けて、「企業版ふるさと納税」制度を活用し た寄附見込企業の紹介を行っています。

2022年6月より福井県内外の自治体と順次提携し、現 在16自治体となりました。(2023年6月現在)

引き続き地方自治体と協力し、更なる地域経済の活性化 に貢献してまいります。



■ 福井新聞社との動画制作等支援取り組み開始

福井新聞社と協同で、動画制作等を支援する取り組みを開始しました。商品販売促進やリクルート、自社ブランディ ング等、動画を活用したPRを課題に持つお客さまへ、制作およびWEBプロモーションを提案することで課題解決や売上 増加に貢献してまいります。

■ LINEでお知らせ!「ふくほう投信情報通知サービス」

お客さまが指定された投資信託の基準価額や、お役に立つ情報等をLINEで お知らせするサービスを開始しました。ご利用手数料は無料です。

利用登録(友だち追加)はこちら→







地域密着型金融の推進

経営理念である「地域社会への貢献」のもと、創業来、当行はお客さまとの間で長く続いた親密な関係を強化・維持 し、地域のお客さまのニーズに応じた経営資源の効果的な活用と、地域の情報ネットワークの活用と連携により、金融 仲介機能を強化し、持続可能な地域経済への貢献を行うことを基本方針としております。

中小規模事業者を始めとするお客さまとの継続的なつながりと信頼をもとに、本業支援を通じてお客さまの満足度を 高め、成長・再生を支援し、地域・お客さま・当行の3者がともに成長するというモデルを目指しています。この目的 を強力に推進するため、包括連携先である福井銀行と連携し地域経済活性化に寄与する諸施策を行ってまいります。

1.中小企業の経営支援に関する取組み状況

【2022年度の経営支援全般に関するベンチマーク】

(1) お取引先の経営改善や成長力の強化

ベンチマーク	項目	指標
	メイン取引先数	1,270先
当行がメインバンクとなっているお取引先数 (単体ベース) および融資残高と経営指標に 改善が見られた先数と同先に対する融資残高	メイン取引先への融資残高	786億円
	経営指標が改善した先数	654先
	経営指標が改善した先への融資残高	530億円

※経営指標が改善した先数は、売上高・営業利益率・従業員数のいずれかが改善した先を計上しております。

(2) お取引先の抜本的事業再生等による生産性の向上

ベンチマーク	全与信先	創業期	成長期	安定期	低迷期	再生期
ライフステージ別 与信先数	4,604先	347先	277先	3,055先	243先	682先
ライフステージ別 融資残高	2,359億円	137億円	194億円	1,685億円	78億円	263億円

※ライフステージについては与信先で過去5年間の売上高を把握して区分しております。 創業期:創業から5年までの先

成長期:売上高平均で直近2期が過去5期の120%超の先 安定期:売上高平均で直近2期が過去5期の120%~80%の先 低迷期:売上高平均で直近2期が過去5期の80%未満の先

再生期:貸付条件の変更または延滞がある先

①創業等支援

・当行は、創業等への融資のみならず、創業計画書、補助金等の策定支援や政府系金融機関との協調融資を行い、着 実な事業の安定化に向けた支援に努めております。

ベンチマーク	指標
当行が関与した創業、第二創業の件数	210件

ベンチマーク	1	2	3	4
創業支援先の支援内容別(①創業計画との策定支援、②プロパー融資、③保証協会融資、④政府系金融機関との協調融資)	173先	134先	39先	3先

②本業支援

・当行は、福井県・石川県・京都府・大阪府の営業店ネットワークを活かし、お取引先の「事業ニーズ(売上・仕 入・不動産活用などのニーズ情報)」をもとにビジネスマッチングの提案を行い、お取引先の成長支援に努めてお ります。お取引先の販路開拓を支援する「ふくほうトップラインサポート」を展開しております。

ベンチマーク	福井県内	福井県外	海外
販路開拓支援を行った先数	108先	1先	0先

The Fukuho Bank, Ltd. DISCLOSURE 2023

地域密着型金融の推進

③事業承継支援

・当行は、事業承継ニーズに対する課題解決の支援や必要な資金を融資するなど事業承継支援に努めております。

ベンチマーク	指標
事業承継支援を行った先数	56先

④事業再生支援

・当行は外部支援機関との連携により、お取引先の経営改善・事業再生に努めております。

ベンチマーク	条件変更先総数	好調先	順調先	不調先
貸付条件を変更しているお取引先の 経営改善計画の進捗状況	612先	13先	51先	548先

※不調先には計画未作成先513先を含んでおります。

好調先:経営改善計画指標に対し120%超の先順調先:経営改善計画指標に対し120~80%の先

不調先:経営改善計画指標に対し80%未満の先

・当行は㈱地域経済活性化支援機構と「特定専門家派遣」の契約を締結しているほか、外部のコンサルティング会社等と提携し、お取引先の経営課題に応じた最適なコンサルティングを提供できる態勢整備に努めております。

ベンチマーク	項目	指標
	㈱地域経済活性化支援機構(REVIC)	0先
外部支援機関の利用先数	中小企業活性化協議会	12先
	経営改善支援センター	4先

(3) 担保・保証依存の融資姿勢からの転換

・当行は、事業性評価により将来性を重視した融資を行い、お取引先の成長・改善支援に努めております。

ベンチマーク	先数	融資残高
事業性評価に基づく融資を行っている与信先数および融資残高	1,634先	721億円
上記計数の全与信先に対する割合	35.5%	30.6%

※事業性評価に基づく融資については「創業・新事業」「医療介護分野」「担保・保証に過度に依存しない融資」「事業承継」等にかかる 融資としております。

・当行は、「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨を踏まえ、経営者等の個人保証に依存しないお借入の一層の 促進を図るとともに、保証契約の締結、見直し、整理について適切な対応に努めております。

ベンチマーク	活用件数	
経営者保証に関するガイドラインの活用件数	752件	
上記計数の新規融資に占める割合	27.5%	

(4) 行内の人材育成

・当行は、お取引先の経営課題に対して最適な解決策を提示できるコンサルタント能力を身に付けた「法人営業マイスター」を育成し、2020年4月より更なる専門性を高めた行員を「法人営業シニアマイスター」とする制度としております。

ベンチマーク	認定者数	
「法人営業マイスター」の認定者数	27名	
「法人営業シニアマイスター」の認定者数	3名	

2.地域の経済活性化への積極的な支援

当行は、「地方版総合戦略」への積極的な情報提供・提案等を推進するにあたり、福井県内6市2町と地方創生に関する連携や、地域活性化を目的とするまちづくり会社に出資するなど、地域経済の活性化に向け県市町とともに連携を図ってまいります。

地公体名	連携内容	締結年月		
勝山市	包括的地域連携協定、まちづくり会社への出資	2015年7月		
越前市	包括的地域連携協定、まちづくり会社への出資	2015年8月		
鯖江市	クラウドファンディング(購入型)	2016年12月		
小浜市	クラウドファンディング(投資型)	2017年1月		
大野市	包括的地域連携協定	2017年1月		
高浜町	包括的地域連携協定	2017年1月		
永平寺町	包括的地域連携協定、まちづくり会社への出資	2017年5月		
坂井市	包括的地域連携協定	2017年8月		

3.地域や利用者に対する積極的な情報発信

当行は、株主の皆さま、お客さまおよび地域社会の皆さまに当行の経営に対する理解を深めていただき、経営の透明性を確保することを目的として、プレスリリースやディスクロージャー誌、ホームページの掲載を通じて、迅速かつ充実した情報開示に取り組んでまいります。

4.目標計数の達成状況

(単位:先)

	(-						· · · · · · ·
		2022年度上期		2022年度下期			
		目標	実績	目標対比	目標	実績	目標対比
経営改善支援等取組先数		871	564	△307	873	551	△322
	創業・新事業開拓支援	93	103	△10	93	107	+14
	経営相談・早期事業再生支援	758	475	△283	760	439	△321
	事業承継支援	17	19	+2	17	37	+20
	担保・保証に依存しない融資推進	3	2	△1	3	3	±0

The Fukuho Bank, Ltd. DISCLOSURE 2023 10